

FORO DE GESTORES DE PROYECTOS



Modulo IV:

Estándares - Objetivos de implantar una metodología

Únete al
foro en:

LinkedIn®

twitter

facebook

FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Que es un proyecto



- Realizado por personas
- Requiere un tiempo y coste económico (Recursos limitados)
- Control y gestión del proceso



• **Obra única**

• **Inicio y fin definidos**

"Conjunto único de actividades necesarias para producir un resultado definido, en un rango de fechas determinado y con una asignación específica de recursos"

Modulo IV: Estándares - Objetivos de implantar una metodología

Organizan:

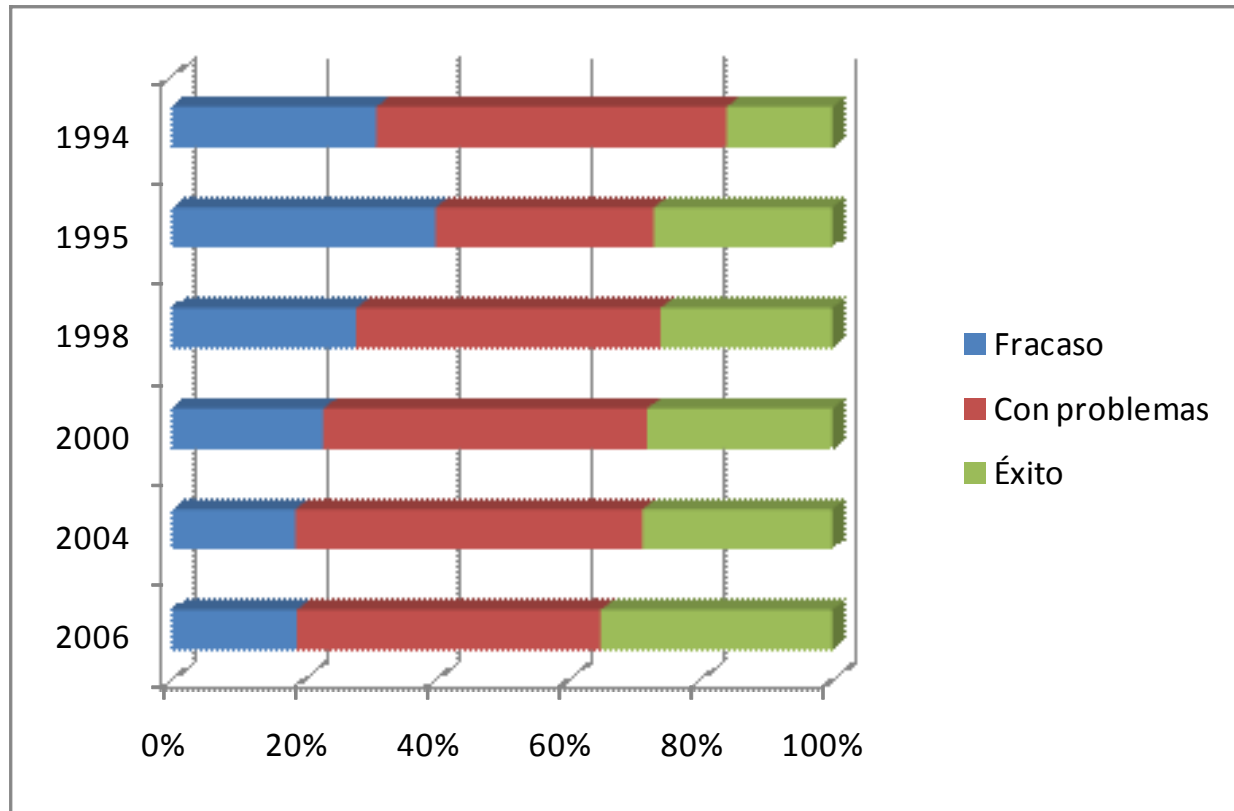


Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Porque aplicar una metodología de gestión de proyectos



Fuente: 2006 Chaos Report from The Standish Group (<http://www.standishgroup.com>)

Modulo IV: Estándares - Objetivos de implantar una metodología

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Porque aplicar una metodología de gestión de proyectos

- Estandarizar el modo de trabajo entre grupos dentro de la empresa
- Asegurar la consecución de los objetivos marcados
- En todo caso produce resultados que permitan la mejora de la gestión

Porque utilizar una metodología certificada

- Una implantación más rápida
- Estándar de relación con otras empresas
- Garantía de éxito
- Explotación comercial de la certificación

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Que metodología utilizar

•Calidad

- ISO 9001
- EFQM (*European Foundation for Quality Management*)
- TQM (*Total Quality Management*)
- Six Sigma (Lean)

• Gestión del proyectos

- PMI (*Project Management Institute*) , (PMP, CAPM, PgMP, PMI-SP, PMI-RMP)
- APM (*Association for Project Management*) (IC, APMP, Practitioner Qualification, Certified Project Manager, APM Risk Management)
- IPMA (*International Project Management Association*) (Level A, B, C, D)

•Sectoriales

- CMMI (*Capability Maturity Model Integration*)
- SCRUM
- COBIT (*Control Objectives for Information and related Technology*)
- ITIL (*Information Technology Infrastructure Library*)

Modulo IV: Estándares - Objetivos de implantar una metodología

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Como aplicar una metodología

1. Crear un proyecto de implantación de la metodología

- Objetivos
- Presupuesto
- Cronograma
- Recursos asignados
- Responsables

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Como aplicar una metodología

1. Crear un proyecto de implantación de la metodología
2. Define objetivos de mejora empresarial y mídelos
 - Ejemplos
 - Objetivos Internos:
 - Desarrollar los productos con un -10% de errores
 - Reducir el tiempo de producción en un 5%
 - Reducir el numero de intervenciones en la garantía del producto
 - Objetivos externos:
 - Obtener la certificación
 - Obtener una diferenciación con la competencia

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Como aplicar una metodología

1. Crear un proyecto de implantación de la metodología
2. Define objetivos de mejora empresarial y mídelos
3. Asegurar que dispones de *sponsors* adecuados y comprometidos
 - Capaces y dispuestos a realizar los cambios necesarios
 - Los objetivos planteados sean "sus" objetivos

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Como aplicar una metodología

1. Crear un proyecto de implantación de la metodología
2. Define objetivos de mejora empresarial y mídelos
3. Asegurar que dispones de *sponsors* adecuados y comprometidos
4. Establece una auditoría de calidad desde el principio
 - Desvinculado del equipo de trabajo
 - Participe de las decisiones para que tenga criterio de decisión
 - Objetivos de calidad

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Como aplicar una metodología

1. Crear un proyecto de implantación de la metodología
2. Define objetivos de mejora empresarial y mídelos
3. Asegurar que dispones de *sponsors* adecuados y comprometidos
4. Establece una auditoría de calidad desde el principio
5. No “implantes” una metodología, “crea” la metodología de la empresas
 - Equipos de trabajo pequeños y ágiles pero responsables.
 - Ciclos de trabajo cortos pero continuos

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Como aplicar una metodología

1. Crear un proyecto de implantación de la metodología
2. Define objetivos de mejora empresarial y mídelos
3. Asegurar que dispones de *sponsors* adecuados y comprometidos
4. Establece una auditoría de calidad desde el principio
5. No “implantes” una metodología, “crea” la metodología de la empresas
6. No crees ninguna tarea antes de asegurarte que no existe ya uno con la misma función.
 - Interpreta la metodología, no la obedezcas ciegamente
 - Poner nombre a una tarea y homogeneizarla es más fácil que definir, formar, implantar y auditar.

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS

Como aplicar una metodología

1. Crear un proyecto de implantación de la metodología
2. Define objetivos de mejora empresarial y mídelos
3. Asegurar que dispones de *sponsors* adecuados y comprometidos
4. Establece una auditoría de calidad desde el principio
5. No “implantes” una metodología, “crea” la metodología de la empresas
6. No crees ninguna tarea antes de asegurarte que no existe ya uno con la misma función.

7. REGLA de ORO:

No hagas nada que no produzca un beneficio para el trabajo

Organizan:



Colabora:



FORO DE GESTORES DE PROYECTOS



Modulo IV:

Estándares - Objetivos de implantar una metodología

Únete al
foro en:

LinkedIn®

twitter

facebook